MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Plan Estratégico Sectorial 2023-2026

Versión 3 aprobada en Comité Sectorial de Gestión y Desempeño del 27 de abril de 2023

Perspectiva: Gestión Misional

Objetivo estratégico: GM1.Lograr la sostenibilidad fiscal a través del recaudo, control efectivo y generación de cultura de la legalidad

Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GM1_2023_2026_Ind2 Recaudo neto como porcentaje del PIB (SINERGIA)	DIAN	18,1	17,9	17,4	17,3	17,3

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GM1.01.Implementar la ruta de la formalización	SH_Ini_2023_2026_GM1_01_Ind1 Ruta de la formalización implementada	UGPP - DIAN	0	0	0	1	1

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Eje transformacional PND 2022-2026	Objetivo ODS
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final			
2	Definición de los componentes de la ruta y formalización por parte de DIAN	Avance en la definición de los componentes, actores, estrategias y recursos de la ruta de formalización en Colombia	Documentos de planeación con la estrategia de la ruta de la formalización	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	**Yolimar Izquierdo**	Juddy Andrea Saenz Naranjo	DIAN	-	-	-	1/04/2023	31/12/2023	Macrometas	ESTABILIDAD MACROECONÓMICA	Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
4	Desarrollo de un piloto de la ruta de formalización por parte de DIAN	Avance, revisión y ajustes de la implementación del piloto de la ruta de formalización en Colombia	Pilotos para validación y ajuste de la ruta de formalización	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	**Yolimar Izquierdo**	Juddy Andrea Saenz Naranjo	DIAN	Ministerio del Trabajo Entidades territoriales	1/02/2024	31/12/2024	-	-	Macrometas	ESTABILIDAD MACROECONÓMICA	Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
6	Ampliación y/o articulación según los resultados del año anterior por parte de DIAN	Avance en la implementación de la ruta de formalización en diferentes territorios y personas beneficiadas por las entidades participantes	Territorios en los que se implementa la ruta	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	**Yolimar Izquierdo**	Juddy Andrea Saenz Naranjo	DIAN	Ministerio del Trabajo Entidades territoriales	1/02/2025	12/31/2026	-	-	Macrometas	ESTABILIDAD MACROECONÓMICA	Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
8	Ampliación y/o articulación según los resultados del año anterior por parte de DIAN	Avance en la implementación de la ruta de formalización en diferentes territorios y personas beneficiadas por las entidades participantes	Personas (naturales y jurídicas) beneficiadas	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	**Yolimar Izquierdo**	Juddy Andrea Saenz Naranjo	DIAN	Ministerio del Trabajo Entidades territoriales	1/02/2026	31/12/2026	-	-	Macrometas	ESTABILIDAD MACROECONÓMICA	Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

Objetivo estratégico: GR1. Fortalecer los mecanismos para una cultura de transparencia y participación ciudadana en las entidades del Sector Hacienda

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GR1_2023_2026_Ind1 Propuestas de acciones que permitan mitigar la insatisfacción en la atención a los grupos de valor.	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	0	0	0	1

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GR1.01 Diseñar e implementar estrategias para la divulgación de información y relacionamiento con el ciudadano	SH_Ini_2023_2026_GR1_01_Ind1 Estrategia de divulgación de información y relacionamiento con el ciudadano programadas y realizadas.	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	1	1	1	4

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Política MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
3	Participar en las actividades que se definan en las mesas sectoriales de relacionamiento ciudadano	Participar en las actividades que se definan en las mesas sectoriales de Relacionamiento Ciudadano	Evidencia de asistencia Insumos producto de mesas de trabajo, Registro SMGI	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	Subdirección de Servicio al Ciudadano en Asuntos Tributarios **Ivan Mauricio Quintero Sosa**		DIAN	Todas las entidades	1/02/2023	20/12/2026	1/02/2023	31/12/2023	Iniciativa Entidad	Transparencia -Participación Ciudadana - Racionalización de Trámites - Servicio al Ciudadano

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GR1.02 Coadyuvar en el mejoramiento del ejercicio de la función disciplinaria, mediante la implementación de buenas prácticas, heramientas y contenido de transferencia de conocimiento	SH_Ini_2023_2026_GR1_02_Ind1 Herramientas y buenas prácticas de función disciplinaria programadas e implementadas.	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	1	1	1	4

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Política MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
3	Participar de las sesiones del colectivo disciplinario y de las actividades que se deriven de las mesas de trabajo.	Participar en las sesiones de colectivo que se definan.	Asistencia y participación entidades del Sector Hacienda.	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	Subdirección de Asuntos Disciplinarios **Clara Nieves Silva Pérez**		DIAN	Todas las entidades	-	-	1/02/2023	31/12/2023	Iniciativa Entidad	Transparencia, Acceso a la Información Pública y Lucha Contra la Corrupción

Objetivo estratégico: GR2. Fortalecer la gestión del conocimiento y la innovación en las entidades del Sector Hacienda

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GR2_2023_2026_Ind1 Actividades de gestión del conocimiento e innovación realizadas para conocer las mejores practicas de la política en el sector hacienda	Ministerio de Hacienda y Crédito Publico	1	1	1	1	4

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GR2.01 Desarrollar espacios encaminados al fortalecimiento sectorial de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación, de acuerdo con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.	SH_Ini_2023_2026_GR2_01_Ind1 Espacios de fortalecimiento de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación programados e implementados.	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	1	1	1	4

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Política MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		

2	Participar en la comunidad de practica sectorial de Gestión del Conocimiento e innovación	Participar en las actividades definidas en la politica de gestión de conocimiento e innovación	Asistencia y participación entidades del Sector Hacienda.	Constanza del Pilar Rodrigéz Páez	Dirección de Gestión Corporativa **Luz Nayibe Lopez Suarez** Subdirección Escuela de Impuestos y Aduanas **Martha Edith Mera Rodriguez** Subdirección de Planeación y Cumplimiento **Constanza del Pilar Rodriguez Paez** Dirección de Gestión de Innovación y Tecnologia **Julian David Medina Herrera**		DIAN	Todas las entidades	1/02/2023	20/12/2026	1/02/2023	20/12/2023	Iniciativa entidad	Gestión de Conocimiento e Innovación

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GR2.02 Fortalecer la Gestión Documental en las entidades del Sector Hacienda	SH_Ini_2023_2026_GR2_02_Ind1 Actividades de gestión documental programadas y desarrolladas en las entidades del Sector Hacienda.	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	2	2	2	2	8

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Politica MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
2	Participar en las mesas y actividades sectoriales de Gestión Documental	Participar en las actividades definidas en gestión documental	Asistencia y participación entidades del Sector Hacienda.	Constanza del Pilar Rodrigéz Páez	Coordinación de Documentación **Luz Mary Poveda Velásquez**		DIAN	Todas las entidades	1/02/2023	20/12/2026	1/02/2023	31/12/2023	Iniciativa entidad	Gestión Documental

Objetivo estratégico: GR3. Promover la transformación digital en las entidades del Sector para contribuir a la modernización de los procesos de entrega de productos y servicios de cada entidad

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GR3_2023_2026_Ind1 Avance en la implementación de los planes de la Politica de Gobierno Digital	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	40%	60%	70%	80%	80%

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GR3.01 Realizar el seguimiento a la apropiación de tecnologías emergentes por parte de las entidades del sector	SH_Ini_2023_2026_GR3_01_Ind1 % de entidades con proyectos en el DAPRE	Ministerio de Hacienda y Crédito	40%	50%%	60%	80%	80%

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Politica MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
3	Participar en las actividades que convoque el lider temático de Gobierno Digital y Seguridad Digital	Asistir a las sesiones programadas y convocadas por la Dirección de Tecnología del MHCP	Listas de asistencia de las sesiones	Constanza del Pilar Rodrigéz Páez	Jefe Oficina de Seguridad de Jefe Oficina de Seguridad de la Información **Hugo Alcides Perez Pinilla** Dirección de Gestión de Innovación y Tecnologia **Julian David Medina Herrera**		DIAN	Todas las entidades	3/02/2023	31/12/2026	3/02/2023	31/12/2023	Iniciativa entidad	Gobierno Digital

Perspectiva: Gestión de capacidades institucionales

Objetivo estratégico: GC1. Fortalecer las capacidades del talento humano y promover la cultura de integridad del Sector Hacienda

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GC1_2023_2026_Ind1 Nivel del cumplimiento por año, de las tres (3) actividades programadas para le sector hacienda dentro de la Dimensión de Talento Humano	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	100%	100%	100%	100%	100%

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GC1.01 Desarrollar espacios encaminados al fortalecimiento sectorial de la Politica de Gestión Estratégica de Talento Humano y Politica de Integridad, de acuerdo con lo lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.	SH_Ini_2023_2026_GC1_01_Ind1 Nivel del cumplimiento por año, de las tres (3) actividades programadas para le sector hacienda dentro de la Dimensión de Talento	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	100%	100%	100%	100%	100%

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Politica MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
2	Participar en las mesas sectoriales, capacitaciones gestionadas por el Ministerio de Hacienda en el marco de la dimensión del Talento Humano	Asistencia por parte de las entidades del Sector Hacienda, en las mesas y capacitaciones sectoriales que programe el Ministerio de Hacienda y Crédito Público relacionadas con la Dimensión de Talento Humano.	Registros de asistencia.	Constanza del Pilar Rodrigéz Páez	Subdirección de Gestión del Empleo Público **Sonia Esther Osorio Vesga** Subdirección de Desarrollo del Talento Humano **Miryam Ester Hernandez** Subdirección Escuela de Impuestos y Aduanas **Olga Lucia Mora**		DIAN	Todas las Entidades del Sector	1/02/2023	31/12/2026	1/02/2023	31/12/2023	Iniciativa entidad	Talento Humano e Integridad

Objetivo estratégico: GC2. Fortalecer la gestión pública a través de procesos administrativos, financieros y jurídicos del Sector Hacienda

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH_GC2_2023_2026_Ind1 Cumplimiento de actividades	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	100%	100%	100%	100%	100%

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GC2.01 Desarrollar mecanismos para un adecuado ejercicio de defensa jurídica de las Entidades del Sector Hacienda	SH_Ini_2023_2026_GC2_01_Ind1 Documentos expedidos para fortalecer la gestión jurídica	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	0	0	0	1

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información de la tarea	Politica MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
2	Participar en las mesas sectoriales de la politica de Defensa Jurídica del Sector Hacienda	De acuerdo con la Resolución 1107 del 20 de abril de 2016 de creación del Subcomité, se programaran las dos sesiones en donde se tratan temas defensa judicial transversales a las entidades que hacen parte del Sector Hacienda. Entregable. Actas de Subcomité y listas de asistencia. Periodicidad: Dos veces al año	Actas de subcomité y listas de asistencia Dos veces al año	Constanza del Pilar Rodrigéz Páez	Dirección de Gestión Jurídica **Gustavo Alfredo Peralta Figueredo**		DIAN	Subdirección Jurídica MHCP	N/A	N/A	1/02/2023	30/11/2023	Iniciativa entidad	Defensa Jurídica

Nombre del indicador del objetivo estratégico	Entidad Responsable	Metas				
		2023	2024	2025	2026	Cuatrienio
SH_GC2_2023_2026_Ind2 Avance en la implementación de proyectos de responsabilidad social-ambiental y/o buenas prácticas	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	100%	100%	100%	100%	100%

Iniciativa	Nombre del indicador	Entidad Responsable	Metas				
			2023	2024	2025	2026	Cuatrienio
SH.Ini.2023.2026.GC2.02 Fortalecer la generación de proyectos de responsabilidad social-ambiental y buenas prácticas para mejorar el desempeño ambiental en las Entidades del Sector Hacienda.	SH_Ini_2023_2026_GC2_01_Ind2 número de buenas practicas y/o proyectos de responsabilidad social-ambiental generados para fortalecer el desempeño ambiental de las entidades del Sector Hacienda	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1	1	1	1	4

N°	Nombre de la Tarea	Descripción de la Tarea	Entregable	Responsable de aprobar	Responsable de documentar	Responsable de apoyar	Entidad responsable	Entidades participantes	Año de ejecución - Cuatrienio		Año vigencia actual		Fuente de información	Política MIPG
									Fecha inicial	Fecha final	Fecha inicial	Fecha final		
52	Participar en las mesas sectoriales de gestión y desempeño ambiental	Asistencia por parte de las entidades del Sector Hacienda, en las mesas y productos generados por las entidades a partir de las temática trabajadas en la mesa.	Registros de asistencia. Informe	Constanza del Pilar Rodrígéz Páez	Subdirección de Procesos **Diana Larisa Caruso López** Coordinación de Procesos y Riesgos Operacionales **Hector Edilson Hortua Baquero**		Todas las entidades	Todas las entidades del sector Hacienda	45118	46371	45118	45275	Iniciativa entidad	Gestión Ambiental